

業務改善や働き方改革の推進役の方  
業務改善や働き方改革に関心のある会社の経営幹部の方、管理職の方  
生産性向上や業務改善を知りたい方、同スキルをのびしたい方へ

～皆が定時で帰れる/職場や仕事が楽しくなる～

# 「ボトムアップ型」 働き方改革のための職場カイゼンの進め方

2020年3月25日(水)13:30~16:45(受付時間 13:15)

多くの会社で「働き方改革」に取り組まれています。ほとんどが、残業時間の短縮ばかりに目が向いた勤務時間や制度の見直しばかりで、仕事の見直し(業務改善)が行われておりません。

その結果として職場への負担がかかり、業務の質が低下したり、モチベーション低下を招いているケースが多く見られます。そして、業務改善に取り組んでいる会社でもその多くは職場の声が活かされておらず「やらされ」になっています。

たとえば以下のような困りごとはありませんか。

- ✓ 「生産性向上」や「業務改善」にどう取り組んだら良いのか、何から手をつけたら良いのかわからない
- ✓ 業務改善や働き方改革に職場のメリットを感じられない
- ✓ 業務改善や働き方改革のモチベーションが低下している
- ✓ 職場の反発があり、なかなか進まない
- ✓ 改善が業務品質や顧客サービスの向上につながっている実感がない

一方で、弊社のサポートする業務改善では、「例外なく」はじめて参加した時から、

「ん!? イメージが違う」「楽しそう」と言われて、そして、すぐに「こんな場が欲しかった!」になります。たとえば以下の効果が見られます。

- ・夜8時過ぎても終わらなかったのが派遣スタッフが定時に終わる  
⇒ さらに他の社員の仕事も入れたがそれもアッと間にカイゼンしてしまう
- ・前年と売上げは変わらず過去最高利益になった
- ・離職多かった職場が急に少なくなった(年間10人以上辞めていたのが1人2人しか辞めない)
- ・改善提案の未実施案件70%あったのがゼロ!
- ・賞とれる提案(コスト効果20万以上)が月1件だけだったのが、毎月10件以上出るようになった

また、無形の効果として

- ・受け身でなく自発的にできた
  - ・メンバーが協力的になった
  - ・皆で取り組むことで意識が高まる
  - ・普段言わない人や女性の意見など職場の声がたくさん上がるようになった
  - ・職場が細かい気遣いや注意力が養えるようになった
- など

その違いはどこにあるのか?

「ボトムアップ型」に違いがあります。

このセミナーでは「やらされ」とは無縁の「ボトムアップ型」職場参加型カイゼンのやり方とそのポイントを事例で紹介します。

## 参加費

15,000 円 / 1 名

プラス 5,000 円で当日使用のテキストをデータ(パワーポイント)で提供します  
※当日会場でお支払い又は事前お振込みもできます

## 会場

Nulspace (ナルスペース)

大阪市淀川区宮原 1-3-20  
新大阪ステーションビル



## セミナー内容

- 良くある改善に対する誤解
- 職場の困りごとからはじめるカイゼン例
- 時間をつくりだし付加価値向上につなげる方法
- カイゼンへのモチベーション向上のポイント
- 会社/職場における取り組み方

### お申込み特典

#### ■Web 動画セミナー

「カイゼンネタのポイントと質問法」をご提供  
- オンラインどこからでも視聴できます



## 講師

**松田 英一** 活コンサルタント代表  
カイゼンを通じた人と組織育成の専門家



電気通信大学卒業。(株)河合楽器製作所を経て(社)中部産業連盟に入職。  
QC サークル支援や ISO 導入支援など。日本品質保証機構の ISO9001 審査員としても活動。2004 年生涯学習開発財団認定コーチの資格取得。続いて全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタントに昇格。2006 年「活コンサルタント」として独立。製造業や事務センターなど多くの会社に「自律的に行動してチーム力を発揮できる職場づくり」に焦点あてて全員参加の小集団活動を導入、支援して、人材と組織育成を行い経営果につなげるコンサルタントとして全国で活躍している。  
<http://www.kconsulting.jp/>

「働き方改革のための職場カイゼンの進め方」参加申込  
FAX : 052-364-9261 E-mail [kamiya@kconsulting.jp](mailto:kamiya@kconsulting.jp)

20200325

会社名		住所	
氏名	所属 (役職)	TEL	
		E-mail	
支払方法…	当日払い	事前振込	テキストデータ… 要 不要

※ご記入いただいた情報は、活コンサルタントからの各種連絡・情報提供のため利用します。

★請求書が必要な場合はご記載ください (請求書 有 無 )

★問合せ：活コンサルタント 神谷 TEL : 052-364-9260 E-mail : [kamiya@kconsulting.jp](mailto:kamiya@kconsulting.jp)