

1. テーマの選定のしかた

⇒・テーマの選定

- (・現状把握)
- (・目標設定)
- (・要因解析)
- (・対策立案と実施計画)
- (・対策実施)
- (・効果の確認)
- (・標準化と管理の定着)



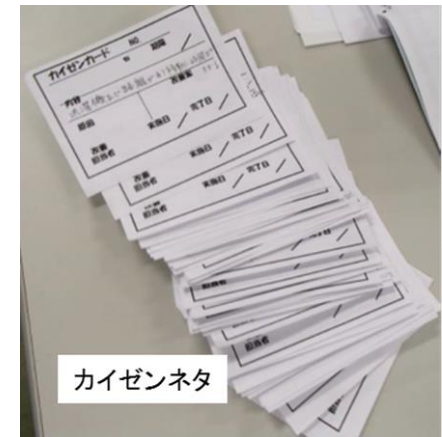
テーマ選定の2つの方法

■ トップダウン型

- 部門目標や業務計画のテーマから現場参加が必要なことは？
 - (例)不良低減、在庫低減
 -

■ ボトムアップ型

- 改善ネタを皆から聴き出す
- 困りごと
 - たいへんなこと
 - この機会に皆でやってみたいこと
 - こうなったらいいな など



改善ネタ出しのポイント

- まず1人1カイゼンネタ
- 質より量
- 不平、不満でもOK
- 否定、評価しない
- 書く
 - ポストイット
 - カイゼンカード
 - アンケート
 - など

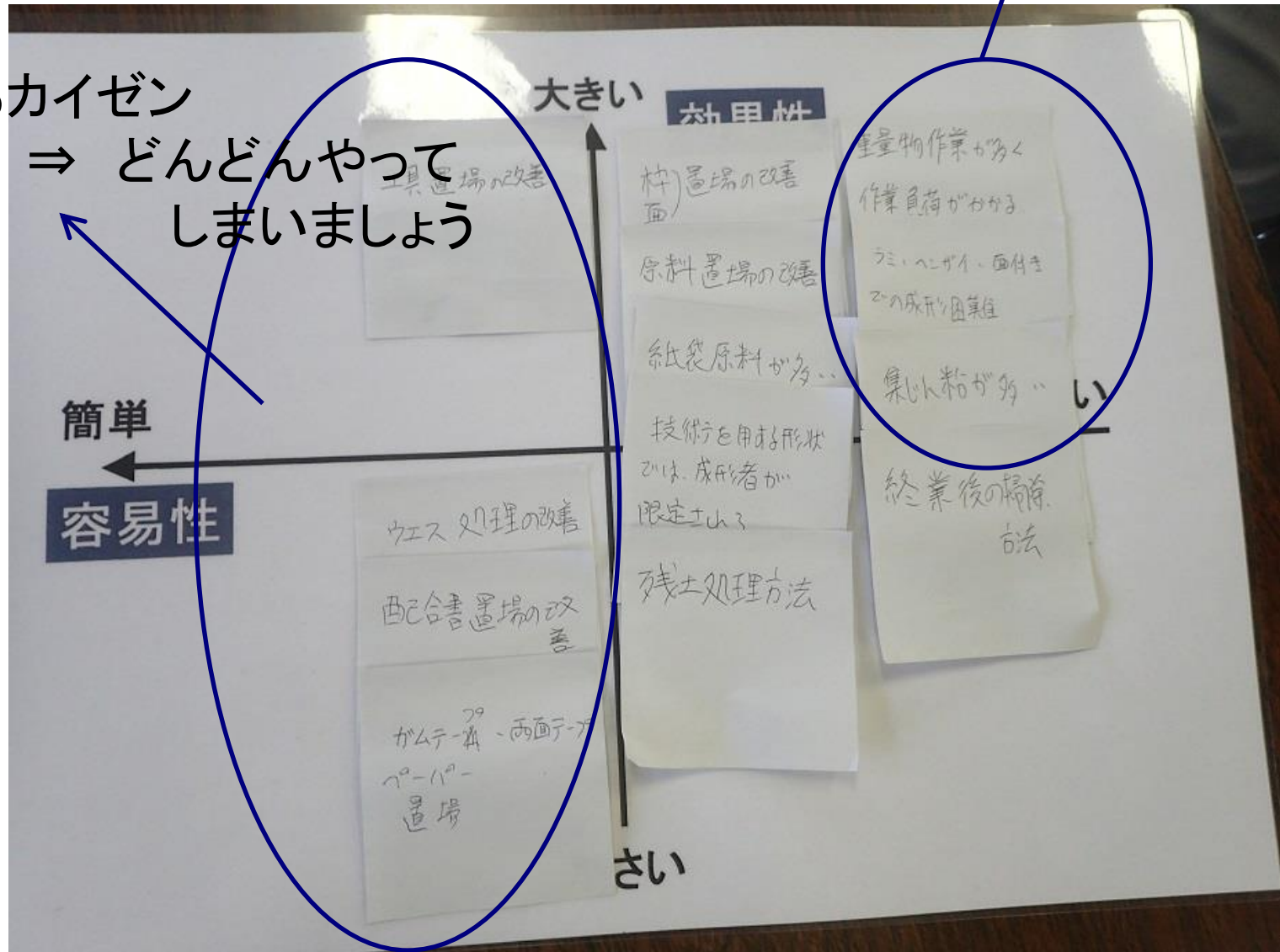


優先付け

QCテーマ候補

すぐやるカイゼン

⇒ どんどんやっ
てしまいた
しょう



テーマ選定の例

テーマ案	緊急度	重要度	業計との 関わり	現場 参加	解決 可能性	選定
梱包出荷作業ロスの低減	△	△	○	△	○	
重量物作業 負荷の低減	○	○	○	○	○	◎
受入れ検査の見直しによる工数低減	△	△	○	△	○	
多能化の推進による作業平準化	△	△	○	○	○	
作業負荷アンバランスの軽減	△	△	△	△	○	
集塵粉の低減	△	○	△	○	○	